

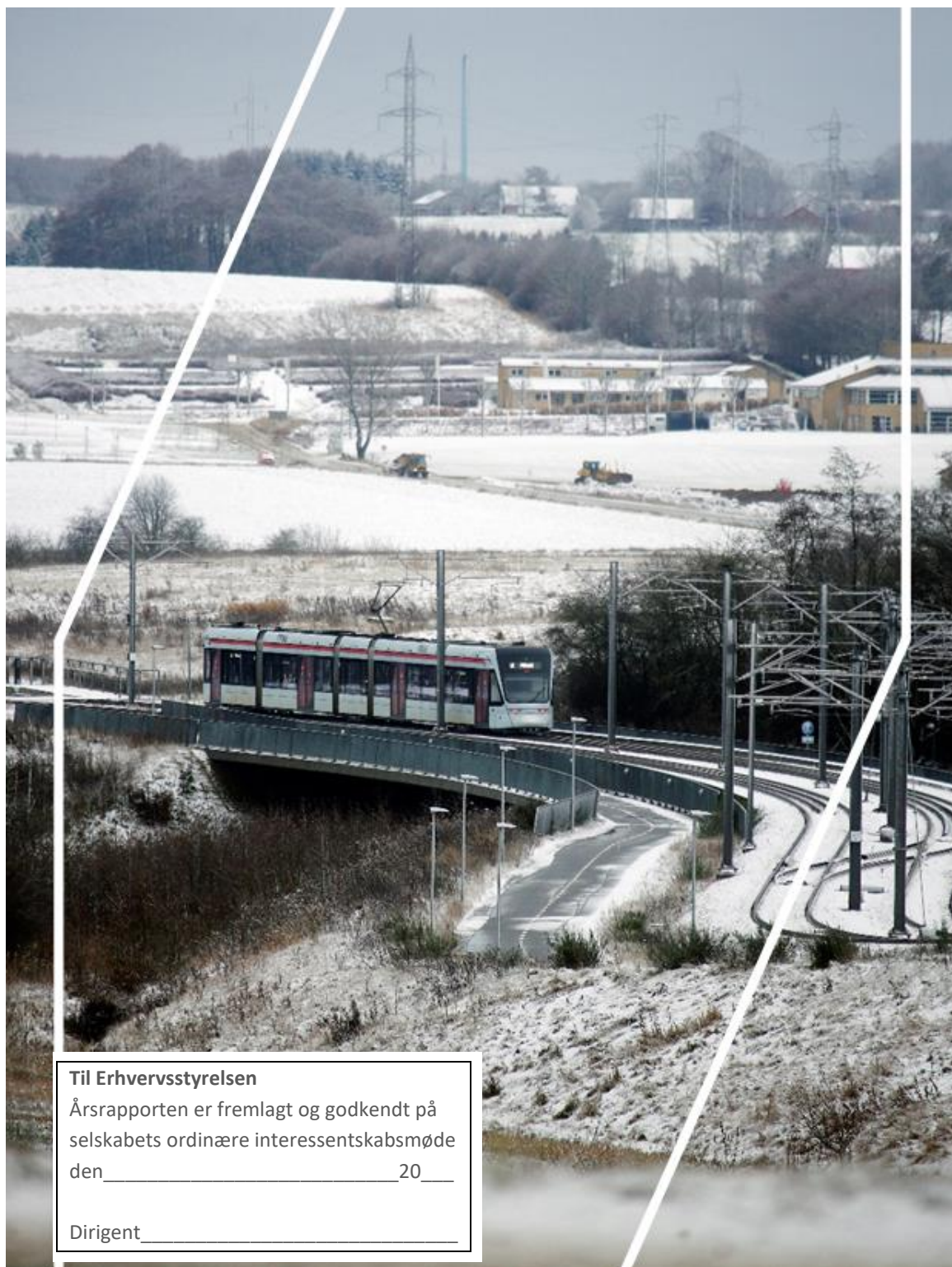
# Årsrapport 2020

## Aarhus Letbane I/S

1. januar – 31. december 2020

Aarhus Letbane I/S  
P. Hiort Lorenzens Vej 71-95  
DK-8000 Aarhus C

CVR: 34704724  
info@aarhusletbane.dk  
letbanen.dk



### Til Erhvervsstyrelsen

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære interessentskabsmøde  
den \_\_\_\_\_ 20\_\_

Dirigent \_\_\_\_\_

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning .....	2
De uafhængige revisors erklæringer .....	3
Centrale forhold ved revisionen .....	3
Ledelsesberetning .....	7
Koncern- og årsregnskab .....	24
Anvendt regnskabspraksis .....	24
Resultatopgørelse 1. januar – 31. december .....	28
Balance pr. 31. december .....	29
Pengestrømsopgørelse .....	31
Egenkapitalopgørelse .....	32
Noter .....	33

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Aarhus Letbane I/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder (regnskabsklasse D) og interessentskabskontraktens bestemmelser om regnskabsaflægning.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling, væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden står overfor.

Årsrapporten indstilles til ordinært interessentskabsmødes godkendelse.

Aarhus, den 9. april 2021

Direktion:

---

Michael Borre

Bestyrelse:

---

Mie Krog

Formand

---

Arne Lægaard

Næstformand

---

Flemming Knudsen

---

Jørgen Nørby

---

Bünyamin Simsek

---

Lone Norlander Smith

---

Jan Ravn Christensen

---

Charlotte Liendgaard Vigh

## De uafhængige revisorers erklæringer

Til kapitalejerne i Aarhus Letbane I/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aarhus Letbane I/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Lov om Aarhus Letbane. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Aarhus Letbane I/S den 30. august 2012 for regnskabsåret 2012. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 9 år frem til og med regnskabsåret 2020.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2020. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

**Centrale forhold ved revisionen**

Letbaneanlægget, måles til kostpris med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger.

Vi fokuserede på værdiansættelse af letbaneanlægget, fordi værdiansættelsen kræver væsentlige regnskabsmæssige skøn ved vurderingen af de fremtidige pengestrømme, og dermed forudsætninger for værdiforringelsestest.

Se note 2 (Væsentlige regnskabsmæssige estimater og skøn).

**Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen**

Vi vurderede den af ledelsen udarbejdede nedskrivningstest, herunder fastlæggelse af letbaneanlægget som en pengestrømsgenererende enhed og forudsætninger anvendt til vurdering af de fremtidige pengestrømme på anlægget.

Vi har blandt andet efterprøvet den matematiske nøjagtighed af den anvendte nedskrivningsmodel.

Til vurdering af de anvendte forudsætninger for fremtidige pengestrømme, har vi gennemgået opgørelse over det forventet restforbrug til færdiggørelse af letbaneanlægge. Vi har gennemgå aftalegrundlaget med Midttrafik for herved at opnå bevis for de forventede indtægter.

Til vurdering af den anvendte diskonteringsrente har vi med udgangspunkt i selskabets risikoprofil efterprøvet den anvendte diskonteringsrente og sammenholdt med andre relevante benchmark.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 9. april 2021

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

---

Claus Hammer-Pedersen  
statsaut. revisor  
mne21334

---

Jonas Busk  
statsaut. revisor  
mne42771

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

Aarhus Letbane I/S  
P. Hiort-Lorenzens Vej 71-95  
8000 Aarhus C

Telefon: 40 31 61 91  
Hjemmeside: [www.letbanen.dk](http://www.letbanen.dk)  
E-mail: [info@aarhusletbane.dk](mailto:info@aarhusletbane.dk)  
CVR-nr.: 34 70 47 24  
Stiftet: 30. august 2012  
Hjemstedskommune: Aarhus  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

#### Bestyrelse

Mie Krog (formand)  
Arne Lægaard (næstformand)  
Flemming Knudsen  
Jørgen Nørby  
Bünyamin Simsek  
Jan Ravn Christensen  
Lone Norlander Smith  
Charlotte Liendgaard Vigh

#### Direktion

Michael Borre

#### Revision

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

#### Ejerforhold

Aarhus Kommune, 50%  
Region Midtjylland, 50%



## Hoved- og nøgletal

('1.000 kr.)

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal (koncern):</b>					
Resultat af primær drift	82.413	79.548	451	-67.856	-24.366
Af- og nedskrivninger, netto	-133.227	-126.890	-82.020	-638.425	0
Resultat af finansielle poster	-35.258	-35.872	-19.193	-633	-281
Årets resultat	-86.072	-83.214	-100.762	-706.914	-24.647
Anlægsaktiver	2.359.554	2.445.318	2.502.145	2.296.306	2.445.926
Omsætningsaktiver	81.597	82.366	234.918	342.665	411.949
Aktiver i alt (balancesum)	2.441.151	2.527.684	2.737.063	2.638.971	2.857.875
Egenkapital	-46.356	39.716	122.930	186.792	760.407
Kortfristede gældsforpligtelser	253.227	184.226	393.249	627.955	487.395
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-1.789	11.425	168.210	-99.207	-81.320
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-64.672	-85.412	-301.319	-1.035.553	-636.714
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	47.783	-71.926	239.170	1.137.589	749.351
Pengestrømme i alt	-18.678	-145.913	106.061	2.829	31.317
<b>Nøgletal (koncern):</b>					
Likviditetsgrad	32,22	44,71	59,74	54,57	84,52
Soliditetsgrad	-1,90	1,57	4,49	7,08	26,61
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	24	21	24	29	29

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Resultatet for året er bedre end niveauet i budgettet for året, som var et underskud på 95 mio. kr.



Aarhus Letbane er blevet en fast bestanddel af bybilledet i Aarhus – her i krydset ved Nørreport og Kystvejen. Chili Foto.

## Om Aarhus Letbane

Første etape af Aarhus Letbane forvandlede den eksisterende, 98 km lange Aarhus Nærbane til Odder og Grenaa til en elektrificeret letbane, der forbandtes med et nyt, 12 km langt letbanespor fra Aarhus H til Lisbjerg og Lystrup; den såkaldte 'indre strækning'. Dermed gør Letbanen det hurtigt og nemt at komme frem og tilbage mellem byer og arbejdspladser i Odder, Aarhus, Syddjurs og Norddjurs Kommuner.

Visionen er at udbygge Aarhus Letbane, så den på sigt bliver regionens svar på hovedstadens S-tog: Et effektivt og tidsvarende højklasset transportmiddel, der hurtigt, komfortabelt og miljøvenligt kan bringe sine passagerer rundt i det hurtigt voksende østjyske storbyområde.

Første del af Aarhus Letbane åbnede den 21. december 2017 på strækningen fra Aarhus H til Aarhus Universitetshospital i Skejby via den nye havnefront. 25. august 2018 åbnede strækningerne fra Aarhus H til Odder samt mellem Aarhus Universitetshospital i Skejby og Lisbjergskolen. Den sidste fase bestående af strækningerne Aarhus – Grenaa og Lisbjerg – Lystrup åbnede 30. april 2019.

## Årets væsentligste begivenheder

### Covid-19 konsekvenser

Corona-krisen har i 2020 fyldt meget for Aarhus Letbane som organisation og for driften af Letbanen. Aarhus Letbane og vores leverandører har igennem hele perioden fulgt de retningslinjer, regeringen, myndighederne og trafikelskabet Midttrafik har udstukket.

For medarbejderne har det betydet, at den fysisk tilstedeværelse på kontoret har været begrænset til det absolut nødvendige i forhold til at sikre driften. Medarbejderne har arbejdet to dage på kontoret og tre dage hjemmefra undtagen under nedlukningsperioderne, hvor der er blevet arbejdet hjemme fra alle dage. Digitale videomøder har afløst de fleste fysiske møder og er blevet en naturlig del af medarbejdernes nye arbejdsform.

Aarhus Letbanes retningslinjer for hygiejne, indretning af kontorer og ophold i fællesarealer som kantine og mødelokaler tilpasses løbende til sundhedsmyndighedernes anbefalinger. For at begrænse smitte fra eksterne personer er porten ind til Aarhus Letbanes Trafik- og Servicecenteret samt alle yderdøre i selve bygningen låst hele døgnet. Der skal derfor bruges adgangskort for at komme ind. Selskabet har sikret sig, at leverandørernes interne retningslinjer flugter med Aarhus Letbanes ud fra devisen om, at "det er tilladt at skærpe, men ikke slække kravene".

For driften har det betydet, at kørslen i perioden 16. marts til og med 13. april 2020 var reduceret til søndagskøreplan, som følge af nedlukningen af landet. Siden 14. april 2020 har Letbanen dog igen kørt efter den normale køreplan.

For passagerantallet har Covid-19 haft betydelige konsekvenser for Letbanen. Frygten for smitte, anbefalinger fra myndighederne om ikke at benytte kollektiv trafik, ændrede arbejdsvaner i form af hjemmeundervisning og hjemmearbejde samt ændrede transportvaner har givet en tilbagegang for hele den kollektive trafik på op til 40 procent. Ifølge Midttrafiks opgørelse kørte i alt 3,5 mio. passagerer med Letbanen i 2020 mod 4,7 mio. passagerer i 2019. Det er en tilbagegang for Letbanen på 25 procent.



*Mundbind og god afstand er blevet en del af Letbane passagerens hverdag under Covid-19. Chili Foto.*

Under Covid-19 har Letbanen i samarbejde med Midttrafik truffet en række foranstaltninger, der skal gøre det trygt og sikkert for passagerne at bruge Letbanen. Foruden de gældende hygiejne- og afstandskrav og krav om brug af mundbind, er der fokus på ekstra rengøring af indgangspartierne i togene. Der er indført automatisk døråbning ved alle

standsingssteder, så passagerne ikke skal røre ved stopknappen eller døråbneren. Derudover er der opsat budskaber i togene om at holde afstand, at undgå at sidde på sæder over for andre, og information om myndighedernes anbefalinger.

### Letbanen lever op til driftsmålene

Det samlede resultat for 2020 endte med pæne resultater og målopfyldelse for både pålidelighed og rettidighed (måltallet for begge mål er 95 procent). Ved året afslutning var 98,7 procent af alle afgangne blevet gennemført og 96,3 procent af alle afgangne var gennemført til tiden. Der har hele året været målopfyldelse på pålideligheden, og juli måned nåede et rekordhøjt resultat. Her blev 99,8 procent af alle afgangne gennemført.

Rettidigheden har også ligget over målet på 95 procent hele året undtagen i oktober, hvor den faldt til 94,8 procent. Faldet i rettidigheden fra juli måned og frem til november er primært en konsekvens af, at køreplanen allerede ved sommerens begyndelse blev justeret til, at der kunne køres 100 kilometer i timen mellem Ryomgård og Grenaa. Det skete ikke før starten af november, og det har givet en hel række forsinkelser på Grenaabanen.

Ser man på udviklingen for de tre strækninger, så har den indre strækning kørt meget stabilt hele 2020. Ved udgangen af året blev 99,1 procent af alle afgangne gennemført og 98,5 procent af afgangene kørte til tiden. Odderbanen kørte ligeledes stabilt og sluttede året med en pålidelighed på 98,8 procent og en rettidighed på 97,6 procent. Grenaabanen har i tredje kvartal haft et fald på begge måltal dog med en fremgang ved slutningen af året. Pålideligheden landede på 98,0 procent og rettidigheden på 91,3 procent. Letbanen vil fortsat arbejde målrettet på at forbedre rettidigheden på Grenaabanen, så den kommer på niveau med de andre baner.

Udviklingen i 2020 fordelt på strækninger pr. måned:

### Pålidelighed

Måned	Den indre strækning	Odderbanen	Grenaabanen	Total
Januar	99,3 %	98,6 %	98,5 %	98,9 %
Februar	99,2 %	97,6 %	96,9 %	98,1 %
Marts	98,8 %	97,7 %	97,3 %	98,1 %
April	99,4 %	99,5 %	98,0 %	99,1 %
Maj	99,2 %	98,8 %	97,9 %	98,8 %
Juni	99,5 %	99,0 %	99,0 %	99,2 %
Juli	99,9 %	99,9 %	99,6 %	99,8 %
August	99,3 %	99,7 %	99,1 %	99,4 %
September	99,2 %	99,4 %	98,2 %	99,0 %
Oktober	98,8 %	99,6 %	97,3 %	98,5 %
November	98,1 %	97,9 %	95,2 %	97,2 %
December	98,9 %	97,9 %	98,6 %	98,6 %
År til dato	99,1 %	98,8 %	98,0 %	98,7 %

### Rettidighed

Måned	Den indre strækning	Odderbanen	Grenaabanen	Total
Januar	99,1 %	95,5 %	92,4 %	96,2 %
Februar	99,2 %	96,1 %	91,6 %	96,2 %
Marts	98,9 %	97,6 %	95,8 %	97,8 %
April	99,6 %	98,1 %	95,9 %	98,2 %
Maj	99,2 %	97,8 %	92,3 %	96,9 %
Juni	99,4 %	97,4 %	93,4 %	97,1 %
Juli	98,9 %	98,0 %	89,3 %	95,9 %
August	97,5 %	99,0 %	88,6 %	95,4 %
Oktober	98,0 %	99,0 %	86,3 %	94,8 %
November	97,0 %	97,4 %	90,3 %	95,2 %
December	98,0 %	97,7 %	93,7 %	96,7 %
År til dato	98,5 %	97,6 %	91,3 %	96,3 %

### Erfaringer med vejrberedskabet

Aarhus Letbane har i 2020 udarbejdet et vejrberedskab, der tager højde for forskellige vejrforhold, som fx storm, sne, kraftig regn, løvfald og frost, der kan give is på køreledningerne. Til hvert vejrforhold er der udarbejdet indsatsplaner og beredskaber.

Løvfaldssæsonen, som typisk er fra oktober til december, kan give glatte skinner og dermed forsinkelser og aflysninger. Letbanens løvfaldsberedskab består dels af en rensemaskine, der fjerner nedfaldne blade fra skinnerne og dels af at påsmøre Alleivate, en geléblanding der giver bedre kontakt mellem skinner og toghjul. Beredskabet har virket efter hensigten, og der har i 2020 ikke været forsinkelser og aflysninger som følge af løvfald.

Is på køreledningerne optræder, når luftfugtigheden er høj og temperaturen under 2 grader. Når der er for meget is på køreledningerne kan letbanetogene ikke trække tilstrækkelig strøm fra køreledningen og kan derfor ikke køre.

Letbanens indkøbte i 2019 to anlæg, der kan smøre glycerin på køreledningerne og forebygge isdannelse. Begge anlæg er leveret i 2020.

Som en del af is-beredskabet overvåger Aarhus Letbane dagligt temperaturer i risikoperioden (oktober til og med april), så der kan træffes beslutning om at smøre glycerin på køreledningerne.

Det nye udstyr har siden midten af november 2020 dagligt været i brug og har forhindret is på køreledningerne. I begyndelsen af det nye år har tæt rímtåge skabt problemer for driften et par gange. Aarhus Letbane har derfor udvidet is-beredskabet, så der gives et særligt varsel, når risikoen for rímtåge er til stede.

### Farten er sat op på Grenaaabanen

2. november 2020 blev hastigheden øget fra 75 til 100 kilometer i timen på strækningen mellem Ryomgård og Grenaa. For passagerne betyder det en reduceret rejsetid mellem Ryomgård og Grenaa på 3 minutter i begge retninger. Hele rejsetiden fra Aarhus H til Grenaa er reduceret med seks minutter, så den nu tager en time og 11 minutter. Turen den modsatte vej er dog to minutter længere.



Passagerne på Djursland har fået kortere rejsetid mellem Aarhus H og Grenaa og bedre tid til togsift på Lystrup Station. Chili Foto.

### Status på krydsningsspor ved Trustrup station

Udbygningen af Letbanen med et krydsningssporet i Trustrup skal gøre det muligt for togene at krydse hinanden, så der kan køre 2 tog i timen mellem Grenaa og Ryomgård.

Efter en del forsinkelse i projektet, som følge af Covid-19 og langvarige forhandlinger med leverandøren ASAL, blev projektets tidsplan fremrykket til ibrugtagning ultimo 2021.

Arbejdet er i gang og følger tidsplanen.

### Status på krydsningsspor ved Vestre Strandallé station

Udbygningen af Letbanen med et krydsningsspor ved Vestre Strandallé er en forudsætning for at kunne køre fire tog i timen mellem Østbanetorvet og Hornslet. Krydsningsstationen vil efter planen kunne ibrugtages ultimo første kvartal 2022.

Det indledende arbejde med at forbelaste området for det nye spor blev udført i efteråret 2020. Der blev udlagt en dæmning, der komprimerer jorden i 6 måneder, hvorefter den fjernes igen, så der kan anlægges spor.

I forbindelse med arbejdet blev der fundet fortidsminder i området, som Slots- og kulturstyrelsen vurderede så vigtige, at der skulle foretages en egentlig udgravning. Udgravningen gennemføres af Moesgaard Museum. Projektet blev dermed pålagt en uventet udgift og en mindre forsinkelse.

Anlægsarbejdet blev sendt i udbud i november, og Aarhus Letbane har i februar 2021 indgået aftale med Aarsleff Rail. Projektet følger tidsplanen.

### Ændringer i bestyrelsen

Aarhus Letbane fik ved årsskiftet en ny bestyrelsesformand. Mie Krog, direktør og erfaren leder- og bestyrelsesprofil, overtog posten efter Steen Stavnsbo, som efter eget ønske valgte at udtræde af bestyrelsen.

Mie Krog har mere end 20 års erfaring som topleder i virksomheder som Lego, Salling Group og Jysk. Hun driver i dag sin egen virksomhed, Vimavima, der leverer strategisk rådgivning og lederudvikling. Derudover har hun bestyrelsesposter i en række større og mindre virksomheder.

Bestyrelsen blev i 2020 desuden udvidet med et nyt eksternt medlem, så der fremover er 8 medlemmer af bestyrelsen. Det nye medlem er Charlotte Liendgaard Vigh, som tiltrådte 1. september 2020. Charlotte har stærke kompetencer inden for kommunikation, digital transformation med fokus på kunderne, markeds- og forbrugeranalyser og corporate branding.

Keld Hvalsø udtrådte, efter eget ønske, af bestyrelsen 31.03.20. Han blev erstattet af Peter H. Bonfils i perioden fra 01.04.20 til 31.01.21, hvorefter Lone Norlander Smith har overtaget bestyrelsesposten.

### Årets resultat

Årets resultat af primær drift er positivt med 82,4 mio. kr. Resultatet indeholder indtægterne forbundet med driften af letbanen og de driftsomkostninger, der er forbundet med driften af letbanens etape 1. Driftstilskuddet fastsættes

således at indtægterne bør dække driftsomkostningerne og afdragene på lån i kreditinstitutter. Det forventes derfor at resultatet af den primære drift i et normalt driftsår er positivt.

Periodens regnskabsmæssige resultat udgør et underskud på i alt 86,1 mio. kr. (koncernniveau). Grundet selskabets aftalegrundlag med Midttrafik, som forestår billettering og al kundevendt aktivitet, vil årets resultat altid være negativt. I et normalt driftsår, vil årets regnskabsmæssige resultat være negativt svarende til årets af- og nedskrivninger med fradrag af afdrag på lån.

Aarhus Letbanes ledelse lægger hovedindsatsen i styring af den primære drift, da finansieringsomkostninger og afskrivninger er fastlagt i selskabets skruktur og derfor ikke er påvirkeligt.

Nedenfor vises en fordeling af poster relateret til periodens resultat, hvor der fordeles mellem anlæg og drift. De regnskabstekniske poster er ikke monetære udgifter, men blot regulering som følge af Årsregnskabsloven (f.eks. afskrivninger, ej realiserede kursreguleringer mv.)

<i>Beløb i t.kr.</i>	Anlæg	Drift	Regnskabs- tekniske poster	I alt
Resultat af primær drift	-4.785	87.198	0	82.413
Andre driftsindtægter	0	0	17.209	17.209
Af- og nedskrivninger, netto	0	0	-150.436	-150.436
Finansielle poster	0	-35.203	-55	-35.258
<b>Regnskabsmæssigt resultat jf. årsrapport</b>	<b>-4.785</b>	<b>51.995</b>	<b>-133.282</b>	<b>-86.072</b>
Forbrugsomkostninger ført på balancen	0	278		
Afdrag på lån	0	-52.273		
Periodiseret driftstilskud	0	9.965		
<b>Økonomisk resultat 1. januar til 31. december 2020</b>	<b>-4.785</b>	<b>9.965</b>		

Årets regnskabsmæssige underskud på 86,1 mio. kr. er med god margin indenfor budgettet for 2020, der indeholdt en forventning om et underskud for året på omkring 95 mio. kr.

Egenkapitalen er, som følge heraf og som forventet, blevet negativ i 2020. I tal er egenkapitalen faldet fra 39,7 mio. kr. ultimo 2019 til nu at være negativ med 46,4 mio. kr. som følge af det resultatmæssige underskud på -86,1 mio. kr.

I kraft af at de to ejere, Aarhus Kommune og Region Midt, står bag selskabet, har den negative egenkapital ingen praktisk betydning for selskabets finansielle stilling og er alene et udtryk for den valgte finansieringsstruktur, tilskuds- og afskrivningspolitik. Selskabets økonomiske aktivitet består i stort omfang i at vedligeholde og ned- og afskrive på meget store materielle anlægsaktiver uden at have de indtægter der er forbundet med aktivets drift hhv. indtægter der overstiger ned- og afskrivningerne. Dette kombineret med en givet fast egenkapitalstørrelse, der blev fastlagt ved selskabets etablering efter aftale med Staten, Region Midt og Aarhus Kommune, har således ledt til den nu negative egenkapital i selskabet.

#### Anlægsaktiver

Der har tidligere været foretaget nedskrivning af letbanens materielle anlægsaktiver. Det er bl.a. som følge af historikken, at det er erfaret, at den bogførte værdi er tæt på genindvendingsværdien. Derfor er der for 2020 også foretaget nedskrivningstest. Denne giver ikke indikationer på behov for nedskrivning af de materielle anlægsaktiver. Årets samlede afskrivninger beløber sig til 150,4 mio. kr. og efterhånden som der afskrives mere på de materielle anlægsaktiver,

vil dette have en positiv effekt på forholdet mellem den bogførte værdi og den beregnede genindvendingsværdi. Dette vil alt andet lige have en positiv effekt på forholdet mellem den bogførte værdi og genindvendingsværdien.

Der investeres fortsat i de materielle anlæg i forbindelse med færdiggørelsen af etape 1. De samlede anlægsinvesteringer på koncernniveau udgør 64,7 mio. kr., hvilket primært dækker udgifter til projektering, forberedende arbejder og transportpakken.

#### Risici

Grenåbanen, som er den sidste strækning i etape 1 er taget i brug d. 30. april 2019. Det vil sige, at 2020 har været det første fulde driftsår. Alle 3 delstrækninger på Etape 1 er nu godkendt, hvorfor risici forbundet med projektets økonomi er væsentligt minimeret. Til gengæld er der nu en udefrakommende risiko i forbindelse med COVID-19 krisen som evt. vil kunne påvirket Letbanens samlede drift og økonomi.

#### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter årets afslutning.

#### Forventninger til 2021

Forventningerne til 2021 er et tilsvarende negativt regnskabsmæssigt resultat på ca. 85-95 mio. kr. Heraf udgør forventede regnskabsmæssige afskrivninger ca. 150 mio. kr. og afdrag ca. 58 mio. kr. Det regnskabsmæssige resultat påvirkes ikke af billetindtægter, da disse tilfalder Midttrafik i henhold til aftale om køb af letbanetraffic. Aarhus Letbane I/S modtager i henhold til denne aftale driftstilskud til dækning af driftsomkostninger (inkl. renter og afdrag på lån, men ekskl. afskrivninger). Afdrag på lån bogføres på balancen, hvilket forklarer forventningen til et positivt EBITDA.

Egenkapitalen påvirkes af ovenstående forventning om et negativt resultat. Det bevirker at egenkapitalen i 2021 som forventet øger sin negative værdi. Dette skyldes at selskabets økonomiske aktivitet i stort omfang består i at vedligeholde og ned- og afskrive på meget store materielle anlægsaktiver uden at have de indtægter der er forbundet med aktivets drift hhv. indtægter der overstiger ned- og afskrivningerne. Dette kombineret med en givet fast egenkapitalstørrelse fastlagt ved selskabets etablering efter aftale med Staten, Region Midt og Aarhus Kommune, vil lede til en stigende negativ egenkapital i selskabet.





Krydsningssporet her ved Trustrup Station gør det muligt at øge antallet af afgange mellem Aarhus og Ryomgård. Chili Foto.

## Færdiggørelse af Etape 1

Hele Letbanes Etape 1 har været i fuld drift i 2020. Trustrup Station og Vestre Strand Allé station mangler at blive udbygget med et krydsningsspør, så to tog kan passere hinanden.

Krydsningssporet i Trustrup er, sammen med den gennemførte hastighedsopgradering, en forudsætning for at kunne køre to tog i timen mellem Grenaa og Ryomgård. Aarsleff Rail har etableret kørestrøm og perron, og projektering af sikringshytten (SER) er i gang i samarbejde med ASAL-konsortiet. Krydsningssporet forventes klar til ibrugtagning ultimo 2021.

Krydsningssporet ved Vestre Strandallé er en forudsætning for at kunne køre fire tog i timen mellem Østbanetorvet og Hornslet. På grund af dårlige jordbundsforhold er der igangsat en 6 måneders lang forbelastning af området for det nye spor. Selve anlægsarbejdet udføres af Aarsleff Rail, mens SER også her leveres af ASAL-konsortiet. Krydsningssporet forventes klar til ibrugtagning ultimo første kvartal 2022.

## Etape 2

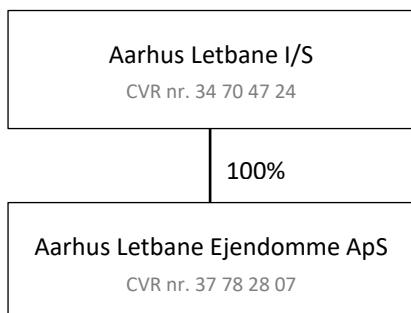
Aarhus Letbane deltager i arbejdet med Etape 2 i rollen som bygherrerådgiver for de to projektere, Aarhus Kommune og Favrskov Kommune. Rambøll er valgt som hovedrådgiver for VVM (Vurdering af Virkning på Miljøet) og forprojektering af Etape 2.

Byrådet i Aarhus Kommune godkendte i februar 2020 indstillingen fra forvaltningen omkring indsnævring af alternativer m.m. for Brabrand-etapen. Favrskov kommune har i januar 2021 ligeledes truffet beslutninger, der har indsnævret alternativer for Hinnerup-etapen, så der nu kun er én linjeføring for Letbanen og én linjeføring for "trængselsfri bus". Det konkrete arbejde med at gennemføre VVM og forprojektering for Brabrand- og Hinnerup-etapen er igangsat.

Foruden disse to strækninger arbejdes der i andre delprojekter med et nyt trafikoplæg, en depotstrategi og genåbning af Brabrand station. Der er desuden udarbejdet et skitseprojekt for Aarhus Ø-deletapen, som der skal træffes politisk beslutning om.

## Virksomhedsledelse

Aarhus Letbane Ejendomme ApS er ejet 100% af Aarhus Letbane I/S og tilsammen udgør de to selskaber koncernen Aarhus Letbane.



## Organisation

Aarhus Letbane I/S ejes 50 % af Aarhus Kommune og 50 % af Region Midtjylland. Interessentskabets øverste ledelse udgøres af bestyrelsen, der har ansvaret for at interessentskabet opfylder de formål, lovgivningen har opstillet.

Bestyrelsen består af 8 medlemmer, der udpeges for en periode på fire år. Aarhus Kommune og Region Midtjylland har hver udpeget 3 politiske medlemmer, mens de to interessenter i fællesskab har peget på 1 professionel bestyrelsesformand og 1 eksternt medlem. I 2020 blev der afholdt 4 bestyrelsesmøder.

Aarhus Letbanes direktion består af administrerende direktør Michael Borre, der tiltrådte stillingen pr. 1. januar 2018.

I 2020 beskæftigede Aarhus Letbane I/S gennemsnitligt 24 medarbejdere mod 21 medarbejdere året forinden. Udvidelsen består hovedsageligt af tidsbegrænsede projektstillinger og stillinger, der i nogen eller fuld grad fremmedfinansieres.

## Kapitalforhold

Etape 1 er finansieret via følgende finansieringskilder:

- Tilskud fra Staten
- Indskud fra Aarhus Kommune og Region Midtjylland
- Lån optaget hos Kommunekredit

Tilskud fra Staten er i al væsentlighed betalt ind til interessentskabet. Der udestår pr. 31. december 2020 således udelukkende 7,4 mio. kr., som forventes indbetalt ved godkendelse af endeligt projektregnskab for Etape 1.

Indskud fra interessenterne er fuldt ud indbetalt til Aarhus Letbane.

Gæld til Kommunekredit består af fem 30-årige lån, som vil være fuldt afdraget i 2049. Herudover er der optaget en kassekredit, som forventes omlagt til et sjette lån, når økonomien for Etape 1 er lukket ned. Renten på lånene er en fast basisrente.

Drift af Aarhus Letbane finansieres via driftstilskud fra ejerne gennem Midttrafik.

## Samfundsansvar

Som driftsselskab har Aarhus Letbane I/S hver dag ansvaret for at tilbyde sikker transport for Letbanens kunder og være en tryk arbejdsplads for selskabets ansatte, leverandører og samarbejdspartnere.

Selskabets førsteprioritet er at tilbyde en sikker, driftsstabil og attraktiv letbane. Derudover har Aarhus Letbane et ansvar for det omkringliggende samfund. Det gælder i særlig grad for sikkerhed, miljø, arbejdsmiljø samt både egne og leverandørers medarbejdere.

Aarhus Letbane I/S har derfor implementeret nedenstående politikker for samfundsansvar.

### a) Sociale Klausuler

AAL anvender sociale klausuler i relevante kontrakter.

Aarhus Letbane anvender "følg eller forklar-princippet om sociale klausuler", hvilket indebærer, at der i relevante udbud af bygge- og anlægskontrakter samt tjenesteydelseskontrakter enten anvendes sociale klausuler eller forklares, hvorfor man ikke gør det.

Følg eller forklar-princippet om sociale klausuler gælder for udbud af bygge- og anlægskontrakter samt tjenesteydelseskontrakter med en varighed på minimum 6 måneder, og en kontraktværdi på mindst 10 mio. kr. og/eller en lønsum på 4 mio. kr.

Klausulerne stiller krav til løn- og arbejdsvilkår, personale- og uddannelsespolitik, og der indgår en uddannelsesklausul, som skal sikre, at mindst 5% af stillingerne besættes med praktikstillinger. Ved personer i praktikstillinger forstås personer, der påbegynder eller er påbegyndt en erhvervsuddannelse og i den forbindelse skal gennemføre en del af uddannelsen som virksomhedspraktik.

### b) Arbejdsmiljø & sikkerhed

Aarhus Letbane I/S har nedsat en lovpligtig arbejdsmiljøorganisation (AMO) bestående af direktøren, en lederrepræsentant samt en medarbejderrepræsentant. AMO gennemfører årligt en arbejdspladsvurdering (APV), som har til formål at sikre, at der tages hånd om medarbejdernes arbejdsmiljø samt minimerer risikoen for ulykker på arbejdspladsen og langs Letbanestrækningen.

Sikkerhed har førsteprioritet for Aarhus Letbane og ulykkesfrekvensen i perioden med anlægsbyggeri har ligget væsentligt under landsgennemsnittet.

Der arbejdes løbende med sikkerhed for driften af Letbanen, herunder kunderne samt de mennesker der færdes i trafikken side om side med Letbanen. Se afsnit om "Ulykker med Letbanen".

Som led i det vedvarende fokus på sikkerhed, undervises alle medarbejdere løbende i sikker adfærd. Sker der alligevel ulykker eller 'nær ved-hændelser', tages der ved lære af dem, så sikkerheden hele tiden kan forbedres.

### c) Sikkerhedspolitik

Aarhus Letbane I/S ønsker at skabe sikre og sunde arbejdspladser i samarbejde med de valgte entreprenører og samarbejdspartnere.

I erkendelse af at risici ikke kan elimineres fuldstændigt, og at drift af Aarhus Letbane i værste tilfælde kan medføre risiko for mennesker, miljø og økonomiske værdier, vil Aarhus Letbane:

- Løbende arbejde med at oparbejde en stærk sikkerhedskultur, hvor der tænkes sikkerhed ind i alle aspekter af Aarhus Letbane.
- Identificere alle relevante risici, så sikkerhedsniveauet for Aarhus Letbane svarer til niveauet for sammenlignelige letbaner i Europa, herunder sikre at risikoprofilen danner grundlag for en proaktiv og systematisk håndtering af letbanesikkerheden.
- Fastsætte konkrete mål for letbanesikkerheden og overvåge sikkerhedsniveauet.
- Indsamle og registrere sikkerhedsmæssige data, så der kan rapporteres internt og eksternt om fastsatte sikkerhedsindikatorer.
- Arbejde kontinuerligt på at forbedre letbanesikkerheden, herunder Aarhus Letbanes sikkerhedsarbejde og sikkerhedsledelsessystem.
- Sikre at der er adgang til de påkrævede ressourcer samt den nødvendige faglighed i forbindelse med Aarhus Letbanes sikkerhedsmæssige opgaver.
- Skabe rammerne for at kommunikere åbent og konstruktivt om sikkerhedsforhold til alle relevante parter, herunder Banedanmark, Aarsleff Rail, DSB, Arriva, Aarhus Kommune og Keolis.
- Sikre at gældende lovgivning, normer, regler mv. er implementeret, og at det til enhver tid kan dokumenteres, at disse efterleves.

### Beredskab

Siden 2017 har der løbende været udført beredskabsøvelser med Østjyllands Brandvæsen og Østjyllands Politi. Det lokale brandvæsen fik undervisning i og udførte praktiske øvelser, der gør dem i stand til at håndtere nedfaldne kørestrømsledninger og løfte letbanetog, hvis de skal bjærge personer under køretøjerne i forbindelse med ulykker. Samtidig har Østjyllands Politi haft lejlighed til at træne, hvordan man kan undsætte eller anholde personer i et letbanetog.

### d) Overholdelse af menneskerettigheder og internationale konventioner

En risikovurdering af koncernens påvirkning af menneskerettigheder viser, at risici er størst i leverandørkæden. Leverandøren har særligt i anlægsfasen anvendt en række underleverandører med udenlandske arbejdere. I selskabets standardkontrakter findes bestemmelser om socialt og etisk ansvar, herunder at leverandørerne og deres underleverandører skal overholde internationale konventioner tiltrådt af Danmark, herunder ILO-konventioner, og respektere grundlæggende menneskerettigheder. Bestemmelserne om overholdelse af menneskerettigheder og internationale konventioner er indeholdt i alle væsentlige kontrakter, og der er ikke identificeret brud herpå.

På baggrund af vores risikovurdering vurderer vi løbende det fremtidige samarbejde med den pågældende leverandør.

### e) Anti-korruptionspolitik

Aarhus Letbane I/S tolererer ikke bestikkelse eller nogen form for korruption. Koncernen har derfor implementeret en anti-korruptionspolitik, der fastslår principperne for modtagelse af gaver, invitationer og andre fordele for at sikre, at der ikke opstår tvivl om de ansattes saglighed og upartiskhed. Politikken er indeholdt i selskabets personalehåndbog og kommunikeret årligt til medarbejderne på personalemøder samt via mail. Der er ikke identificeret brud på politikken.

Der vurderes ikke at være væsentlige risici forbundet med anti-korruption. Anlægsfasen af Letbanens Etape 1 er tæt på sin afslutning og koncernens aktiviteter er derfor i stigende grad driftsrelateret, hvor kontrakts parterne hovedsageligt består af danske virksomheder. Der vil dog ligge en mindre risiko som følge af de indgåede kontrakter.

#### f) Klima- og miljøpolitik

Den væsentligste risiko forbundet med klimaforhold er, at andelen af fossile brændsler øges i det energimix, der bruges til at fremstille den strøm, som Letbanen kører på. Det er dog mere sandsynligt, at andelen af bæredygtige energikilder som vind, sol og biomasse øges i elproduktionen.

Som en del af Aarhus Letbanes politikker for samfundsansvar har koncernen fokus på klimapåvirkningen fra fremførelse af Letbanetog samt øvrige aktiviteter i tilknytning hertil; herunder drift af Letbanens Trafik- og Service Center.

Letbaneprojektets virkning på miljøet er blevet undersøgt og vurderet i en VVM-redegørelse. Generelt bemærkes det, at Letbanen er den mest miljøvenlige form for transport sammenlignet med nærbaner, bus og bil.

Strømmen til Letbanen er således overvejende bæredygtig. Dels fordi 72 pct. af strømmen i det danske elnet kommer fra ikke-fossile energikilder som vind, vand og sol (Energinet, Miljødeklaration for 2017), dels fordi det lokale elværk i Studstrup har udfaset kul til fordel for 100 procent biomasse.

I kontrakterne med entreprenørerne på anlægsarbejderne indarbejder Aarhus Letbane I/S krav til mindske af støjgener, ligesom der er bestemmelser om begrænsning af vibrationsgener, støvgener og forurening m.m.

Aarhus Letbane søger i videst muligt omfang at indarbejde såkaldte "Life Cycle Cost" beregninger på det rullende materiel, herunder elforbrug med henblik på at sikre en miljørigtig løsning. Desuden er der via EU-projektet RE:AL implementeret innovative løsninger for energieffektivitet.

Letbanens arkitektoniske udtryk og påvirkning af lokalområdet koordineres løbende med stadsarkitekten hos Aarhus Kommune. Endvidere koordineres tilgrænsende planlægning og byudvikling med kommunen.

Endelig er letbanens Trafik- og Servicecenter opført med bæredygtighed for øje: Den 6.400 m<sup>2</sup> store værksteds- og administrationsbygning er opført med grøn bevoksning på taget, der dels forsinker nedsvivningen af regnvand, dels optager 12 ton CO<sub>2</sub> om året. Samtidig er taget blevet hjemsted for bier og andre insekter, der ellers har haft svære livsbetingelser i Banegraven.

Opstillingsområdet, der huser mere end 20 letbanetog, er udført med et tag med en særlig belægning, der nedbryder sundhedsskadelige NO<sub>x</sub>-partikler. Taget reducerer partikkelkoncentrationen i området med tre procent – en rensning af luften, der ellers ville kræve 100 træer. Samtidig opsamler taget regnvand, der bruges til bæredygtig vask af letbanetogene. Ved at placere letbanetogene under en overdækning, reduceres udgifter og energiforbrug til opvarmning eller nedkøling af togene i henholdsvis vinter- og sommerhalvåret.

Letbanetogene kører fra kl. 4.30 om morgenen til godt midnat hver dag. Kun om natten samles de i Trafik- og Servicecentret, hvor de serviceres, rengøres og repareres, hvis det er nødvendigt.



Aarhus Letbane er eldrevet og en vigtig del af Aarhus Kommunes målsætning om at gøre byen CO2-neutral i 2030. Chili Foto.

#### g) Diversitet og mangfoldighed i ledelsen

Aarhus Letbane har ikke udformet en politik for at øge mangfoldigheden i virksomhedens ledelse. Det vurderes at mål for diversitet og mangfoldighed hvad angår bl.a. køn, alder og uddannelsesbaggrund er svært at styre efter i praksis for Aarhus Letbane grundet ledelsens ringe størrelse, og eftersom bestyrelsesmedlemmerne er politisk udpeget, har Aarhus Letbane ikke megen indflydelse over kønsfordelingen i bestyrelsen. Dog prioriterer Aarhus Letbane, udover et højt kompetenceniveau, at fremme diversitet og mangfoldighed i den øvrige organisation.

Den nuværende bestyrelse blev konstitueret primo 2018. Det er Aarhus Letbanes ejere Aarhus Kommune og Region Midtjylland, der udpeger bestyrelsesmedlemmerne, som i høj grad afgøres via konstitueringsprocessen i Aarhus Byråd henholdsvis Regionsrådet for Midtjylland.

Ændringer i bestyrelsen i 2020 har haft den effekt, at Aarhus Letbanes bestyrelse pr. 31.12.2020 bestod af 12,5 procent kvinder. Primo 2021 har der ligeledes været udskiftning i bestyrelsen, og bestyrelsen består nu af 37,5% kvinder. I den øvrige ledelse er der pt. ingen kvinder. Da Aarhus Letbane har under 50 medarbejdere, er der ikke udarbejdet en politik for øvrige ledelsesniveauer.

## Ledeshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, foreninger og fonde

Aarhus Letbane I/S' bestyrelse og direktion beklæder følgende ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, foreninger og fonde:

### Mie Krog, formand bestyrelse

Direktion og partner, SelectionF  
Direktion, VimaVima  
Bestyrelsesformand, Kentaur A/S  
Bestyrelsesformand, Y-Connection A/S  
Bestyrelsesformand, Ruths Hotel A/S  
Bestyrelsesformand, Allstyles A/S  
Bestyrelsesmedlem, Flügger Group A/S  
Bestyrelsesmedlem, Imerco A/S  
Bestyrelsesmedlem, Plantorama A/S  
Bestyrelsesmedlem, Hammel Furniture A/S  
Bestyrelsesmedlem, Republica,  
Bestyrelsesmedlem, HUI A/S  
Bestyrelsesmedlem, Chromaviso A/S  
Bestyrelsesmedlem, Carecall  
Bestyrelsesmedlem, Scandinavian Executive Institute  
Bestyrelsesmedlem, Pluskortet  
Bestyrelsesmedlem, Momento Consulting

### Arne Lægaard, næstformand bestyrelse

Bestyrelsesformand, Midtjyske Jernbaner A/S samt et 100% ejet datterselskab  
Bestyrelsesmedlem, Vestforsyning A/S samt ledelseshverv i ti 100% ejede datterselskaber  
Bestyrelsesmedlem, Maabjerg Energi Center Holding A/S samt ledelseshverv i to 100% ejede datterselskaber  
Bestyrelsesmedlem, Sparekassen Thy  
Bestyrelsesmedlem, Maabjerg Energi Drift A/S  
Bestyrelsesmedlem, Midttrafik I/S

### Flemming Knudsen, bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlem, Ejendomsselskabet Moesgård A/S

### Jørgen Nørby, bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlem, Fonden Bovbjerg Fyr  
Bestyrelsesnæstformand, Fonden for Folkeuniversitetscentret Skærum Mølle  
Bestyrelsesmedlem, Fonden Aa-møllens Laug  
Bestyrelsesformand, Foreningen Klimatorium, Lemvig  
Bestyrelsesmedlem, Livsstilshøjskolen, Lemvig  
Bestyrelsesmedlem, Fiskeri-LAG Vestjylland  
Bestyrelsesnæstformand, VIA University College  
Bestyrelsesmedlem, Kongensgaard Efterskole

---

**Bünyamin Simsek, bestyrelsesmedlem**

Bestyrelsesformand, Østjyllands Brandvæsen  
Bestyrelsesmedlem, Dansk Affaldsforening

**Jan Ravn Christensen, bestyrelsesmedlem**

Ingen

**Lone Norlander Smith, bestyrelsesmedlem**

Næstformand bestyrelsen, Aarhus Vand  
Bestyrelsesforkvinde, Aarhus Krisecenter  
Medlem, NRGi-repræsentantskab

**Charlotte Liendgaard Vigh, bestyrelsesmedlem**

Direktion og bestyrelsesmedlem, Clienti

**Michael Borre, direktion**

Ingen



## Koncern- og årsregnskab

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aarhus Letbane I/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D. Årsrapporten er et koncernregnskab for Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ejendomme ApS.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til årsrapporten for 2019.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aarhus Letbane I/S og dattervirksomheder, hvori Aarhus Letbane I/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Omsætning

Omsætning består af driftstilskud fra Midttrafik samt lejeindtægter ved udlejning af ejendomme, tog og infrastruktur.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af Statens andel af selskabets underskud, samt indtægtsførsel af tidligere års tilskud til dækning af årets af- og nedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift af Letbanen, administration, lokaler, konsulenthonorar m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtaget godtgørelse fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

#### Anlægsaktiver under opførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse indregnes til kostpris. Der afskrives ikke før ibrugtagning til kommerciel drift.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte og indirekte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder finansieringsomkostninger.

#### Anlægsaktiver i drift

Anlægsaktiver som er ibrugtaget måles til kostpris med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger. Kostprisen svarer til nutidsværdien på tidspunktet for ibrugtagning, tillagt efterfølgende investeringer. Nutidsværdien er opgjort som de fremtidige cashflow (genindvindingsværdi). Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Der er foretaget en opdeling af Letbanen i drift i bestanddele med ensartede brugstider, der udgør:

Materielle anlægsaktiver under udførelse	Afskrives ikke
Infrastruktur	10-100 år
Rullende materiel	4-30 år
Driftsmateriel og andet udstyr	10 år
Grunde og bygninger	5-70 år

Scrapværdien er under hensyntagen til de forventede brugstider fastsat til nul. Afskrivningsmetode, restværdi og brugstid revurderes årligt og ændres, hvis der er sket en væsentlig ændring.

#### Værdiansættelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien er den højeste af enten nettosalgsprisen fratrukket salgsomkostninger eller kapitalværdien. Ved opgørelse af kapitalværdien tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi og under iagttagelse af forudsætningerne i budgettet, herunder at ejerne har forpligtet sig til at betale fremtidige afdrag på optaget gæld.

Genindvindingsværdien måles samlet for nært tilknyttede aktiver omfattende såvel anlæg under udførelse som de idriftsatte anlæg, da de vil udgøre en samlet pengestrømsfrembringende enhed. Et eventuelt nedskrivningsbehov fordeles på aktiverne, der indgår i den pågældende pengestrømsfrembringende enhed. En negativ genindvindingsværdi for det ene aktiv udlignes dog kun i det omfang en positiv genindvindingsværdi for det andet aktiv overstiger den regnskabsmæssige værdi heraf. Resterer der herefter et ikke fordelt nedskrivningsbehov, indregnes der en hensat forpligtelse, såfremt selskabet har en forpligtelse til at afholde yderligere omkostninger.

Nedskrivningen indregnes som udgangspunkt i resultatopgørelsen. I de tilfælde, hvor nedskrivningen kan henføres til en allerede indregnet hensat forpligtelse og derved allerede er indregnet i resultatopgørelsen, modregnes nedskrivningen i de hensatte forpligtelser som et udtryk for en anvendelse heraf.

### Finansielle aktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

### Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter under aktiverne består af forudbetalte omkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles og indregnes ved første indregning i balancen til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes i resultatopgørelsen efter periodiseringsprincippet dvs. samtidig med afholdelse af de omkostninger eller anlægsinvesteringer, de helt eller delvist vedrører. Offentlige tilskud der vedrører fremtidige driftsomkostninger eller anlægsinvesteringer indregnes i balancen som periodiserede offentlige tilskud under forpligtelser og indtægtsføres efterfølgende i takt med afholdelse af driftsomkostningerne og med at anlægsinvesteringerne afskrives.

### Periodeafgrænsningsposter (passiver)

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter driftstilskud til fremførelse.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad:  $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

Soliditetsgrad:  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Resultatopgørelse 1. januar – 31. december

(1.000 kr.)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Omsætning	1	307.754	287.734	300.604	280.535
Personaleomkostninger	2	-17.771	-11.682	-17.771	-11.682
Andre eksterne omkostninger		-207.570	-196.504	-207.188	-195.883
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>82.413</b>	<b>79.548</b>	<b>75.645</b>	<b>72.970</b>
Andre driftsindtægter	3	17.209	15.349	17.209	15.349
Af- og nedskrivninger	4	-150.436	-142.239	-127.451	-119.280
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-50.814</b>	<b>-47.342</b>	<b>-34.597</b>	<b>-30.961</b>
Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	5	0	0	-16.242	-16.381
Finansielle indtægter		0	0	0	0
Finansielle omkostninger		-35.258	-35.872	-35.233	-35.872
<b>Årets resultat</b>		<b>-86.072</b>	<b>-83.214</b>	<b>-86.072</b>	<b>-83.214</b>

## Balance pr. 31. december

('1.000 kr.)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Materielle anlægsaktiver under udførelse		34.561	771	34.559	771
Infrastruktur		1.525.373	1.553.223	1.525.373	1.553.223
Rullende materiel		628.964	697.180	628.964	697.180
Driftsmateriel og andet udstyr		30.314	34.656	0	0
Grunde og bygninger		140.342	159.487	8.831	9.334
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	4	<b>2.359.554</b>	<b>2.445.318</b>	<b>2.197.727</b>	<b>2.260.508</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	0	5.814
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	5	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.814</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.359.554</b>	<b>2.445.318</b>	<b>2.197.727</b>	<b>2.266.322</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender tilknyttede virksomheder		0	0	168.583	181.313
Andre tilgodehavender	6	50.180	38.860	49.120	37.863
Periodeafgrænsningsposter		16.463	9.874	16.463	9.874
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>66.643</b>	<b>48.734</b>	<b>234.166</b>	<b>229.050</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>14.954</b>	<b>33.632</b>	<b>8.422</b>	<b>31.858</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>81.597</b>	<b>82.366</b>	<b>242.588</b>	<b>260.908</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>2.441.151</b>	<b>2.527.684</b>	<b>2.440.315</b>	<b>2.527.230</b>

## Balance pr. 31. december

('1.000 kr.)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Egenkapital		-46.356	39.716	-46.356	39.716
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>-46.356</b>	<b>39.716</b>	<b>-46.356</b>	<b>39.716</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Periodiseret tilskud fra Staten	7	465.127	482.336	465.127	482.336
Tilskud fra Region Midtjylland		2.390	2.390	2.390	2.390
Kreditinstitutter	8	1.765.313	1.818.536	1.765.313	1.818.536
Anden gæld		1.450	480	1.450	480
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.234.280</b>	<b>2.303.742</b>	<b>2.234.280</b>	<b>2.303.742</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kreditinstitutter	8	153.279	52.273	153.279	52.273
Leverandører af varer og tjenesteydelser		51.992	85.034	51.267	84.710
Anden gæld		18.884	17.260	18.773	17.130
Periodeafgrænsningsposter	9	29.072	29.659	29.072	29.659
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>253.227</b>	<b>184.226</b>	<b>252.391</b>	<b>183.772</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.487.507</b>	<b>2.487.968</b>	<b>2.486.671</b>	<b>2.487.514</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>2.441.151</b>	<b>2.527.684</b>	<b>2.440.315</b>	<b>2.527.230</b>
Honorar til interessentskabsvalgt revisor	10				
Kontraktlige forpligtelser, eventualposter mv.	11				
Nærtstående parter	12				

## Pengestrømsopgørelse

(1.000 kr.)

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Resultat af primær drift		82.413	79.548	75.645	72.970
Ændring i driftskapital	13	-48.944	-32.251	-46.961	-26.865
Pengestrøm fra primær drift		33.469	47.297	28.684	46.105
Renteindtægter		0	0	0	0
Renteomkostninger		-35.258	-35.872	-35.233	-35.872
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>-1.789</b>	<b>11.425</b>	<b>-6.549</b>	<b>10.233</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-64.672	-85.412	-64.670	-85.028
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-64.672</b>	<b>-85.412</b>	<b>-64.670</b>	<b>-85.028</b>
Indskud fra interessenter		0	0	0	0
Tilskud fra Staten	7	0	0	0	0
Kreditinstitutter		47.783	-71.926	47.783	-71.926
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>47.783</b>	<b>-71.926</b>	<b>47.783</b>	<b>-71.926</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-18.678</b>	<b>-145.913</b>	<b>-23.436</b>	<b>-146.721</b>
Likvider primo		33.632	179.545	31.858	178.579
<b>Likvider ultimo</b>		<b>14.954</b>	<b>33.632</b>	<b>8.422</b>	<b>31.858</b>



## Egenkapitalopgørelse

(1.000 kr.)

Egenkapitalen pr. 31. december 2020 kan specificeres således:

### Koncern

	Aarhus Kom- mune	Region Midtjyl- land	I alt
Ejerandel	50,00%	50,00%	100,00%
Egenkapital pr. 1. januar 2020	19.858	19.858	39.716
Overført resultat jf. resultatdisponering	-43.036	-43.036	-86.072
<b>Egenkapital pr. 31. december 2020</b>	<b>-23.178</b>	<b>-23.178</b>	<b>-46.356</b>

	Aarhus Kom- mune	Region Midtjylland	I alt
Indskud i alt	863.846	123.389	987.235

### Moderselskab

	Aarhus Kom- mune	Region Midtjylland	I alt
Ejerandel	0,50	0,50	100,00%
Egenkapital pr. 1. januar 2020	19.858	19.858	39.716
Overført resultat jf. resultatdisponering	-43.036	-43.036	-86.072
<b>Egenkapital pr. 31. december 2020</b>	<b>-23.178</b>	<b>-23.178</b>	<b>-46.356</b>

	Aarhus Kom- mune	Region Midtjylland	I alt
Indskud i alt	863.846	123.389	987.235

Aarhus Letbane I/S er et interessentskab, hvor ejerne hæfter 100 pct. For selskabet. En negativ egenkapital i selskabet medfører ikke behov for yderligere indskud fra ejerne, da Aarhus Letbane I/S fortsat kan servicere sin gæld som planlagt.

## Noter

(1.000 kr.)

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>1 Omsætning</b>				
Driftstilskud Midttrafik	251.396	237.377	251.396	237.377
Tilskud til vedligehold af Grenaabanen	9.470	7.317	9.470	7.317
Lejeindtægter ejendomme	7.840	7.871	689	671
Lejeindtægter rullende materiel	25.886	26.591	25.886	26.591
Lejeindtægter infrastruktur	4.931	4.044	4.931	4.044
Viderefakturering af lønninger	834	664	834	664
Øvrig omsætning	7.398	3.870	7.398	3.871
<b>Omsætning i alt</b>	<b>307.755</b>	<b>287.734</b>	<b>300.604</b>	<b>280.535</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	15.477	15.862	15.477	15.862
Pensioner	1.547	1.454	1.547	1.454
Andre omkostninger til social sikring	54	47	54	47
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>17.079</b>	<b>17.363</b>	<b>17.079</b>	<b>17.363</b>
Heraf aktiveret under materielle anlægsaktiver	-692	5.681	-692	5.681
<b>Overføres til resultatopgørelse</b>	<b>17.771</b>	<b>11.682</b>	<b>17.771</b>	<b>11.682</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	24	21	24	21

I personaleomkostninger indgår lønninger til direktion og bestyrelse med 1.562 t.kr. samt pensioner med 199 t.kr.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>3 Andre driftsindtægter</b>				
Statens andel af bygherreorganisation	2.249	1.723	2.249	1.723
Indtægtsførsel af tilskud som følge af af-og nedskrivning	14.960	13.626	14.960	13.626
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>17.209</b>	<b>15.349</b>	<b>17.209</b>	<b>15.349</b>

Der henvises til note 7 vedrørende periodiseret tilskud fra Staten.

#### 4 Materielle anlægsaktiver

Koncern	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Infrastruktur	Rullende materiel	Driftsmateriel og andet udstyr	Grunde og bygninger	I alt
Kostpris 1. januar 2020	900	2.557.258	1.033.810	43.425	232.816	3.868.209
Årets tilgang	33.790	28.513	2.369	0	0	64.672
Overførsel	0	0	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	<u>34.690</u>	<u>2.585.771</u>	<u>1.036.179</u>	<u>43.425</u>	<u>232.816</u>	<u>3.932.881</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-129	-1.004.035	-336.630	-8.768	-73.329	-1.422.891
Årets afskrivninger	0	-56.363	-70.585	-4.343	-19.145	-150.436
Overført nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>-129</u>	<u>-1.060.398</u>	<u>-407.215</u>	<u>-13.111</u>	<u>-92.474</u>	<u>-1.573.327</u>
<b>Bogført værdi 31. december 2020</b>	<u><u>34.561</u></u>	<u><u>1.525.373</u></u>	<u><u>628.964</u></u>	<u><u>30.314</u></u>	<u><u>140.342</u></u>	<u><u>2.359.554</u></u>
<i>I kostprisen indgår aktiverede renter med</i>	6.940	17.474	23.240	1.222	5.929	54.805

Se note fire for yderlig beskrivelse af de materielle anlægsaktiver.

## 4 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moder	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Infrastruktur	Rullende materiel	Driftsmateriel og andet udstyr	Grunde og bygninger	I alt
Kostpris 1. januar 2020	900	2.557.258	1.033.810	0	44.943	3.636.911
Årets tilgang	33.788	28.513	2.369	0	0	64.670
Overførsel	0	0	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	34.688	2.585.771	1.036.179	0	44.943	3.701.581
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-129	-1.004.035	-336.630	0	-35.609	-1.376.403
Årets afskrivninger	0	-56.363	-70.585	0	-503	-127.451
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Overført nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-129	-1.060.398	-407.215	0	-36.112	-1.503.854
<b>Bogført værdi 31. december 2020</b>	<b>34.559</b>	<b>1.525.373</b>	<b>628.964</b>	<b>0</b>	<b>8.831</b>	<b>2.197.727</b>
<i>I kostprisen indgår aktiverede renter med</i>	<i>7.886</i>	<i>19.857</i>	<i>26.409</i>	<i>0</i>	<i>353</i>	<i>54.505</i>

Anlægsaktiverne som relaterer sig til indre strækning og Odder strækningen er ibrugtaget i henholdsvis 2017 og 2018, mens Grenaabanen er idriftsat ultimo april 2019. Årets afskrivninger i 2020 består derfor for første gang af et fuldt års afskrivninger på alle strækninger.

Den idriftsatte Letbane måles jf. regnskabspraksis til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

---

Ved udarbejdelse af årsregnskabet vurderes behovet for nedskrivning ved at sammenholde den bogførte værdi af det samlede materielle anlæg med genindvindingsværdien. Beregningen af genindvindingsværdien foretages for det samlede materielle anlæg i Aarhus Letbane I/S, da det udgør en samlet pengestrømsfrembringende enhed.

Den opgjorte genindvindingsværdi af det samlede anlæg i Aarhus Letbane I/S er højere end den bogførte værdi, hvorfor der ikke vurderes indikationer på et nedskrivningsbehov.

Genindvindingsværdien er beregnet på baggrund af forventninger til fremtidige pengestrømme genereret fra anlægget i Aarhus Letbane I/S. Til beregning af genindvindingsværdien er den anvendt diskonteringsrente fastsat til 1,25 pct., som er et udtryk for selskabets vægtede kapitalomkostninger inklusive risiko. Anvendelse af en lavere diskonteringsrente vil øge den opgjorte genindvindingsværdi. Til illustration vil anvendelse af en 0,5 pct. lavere diskonteringsrente medføre, at genindvindingsværdien vil have været 138 mio. kr. højere. Omvendt ville anvendelse af en 0,5 pct. højere diskonteringsrente i denne periode have medført at genindvindingsværdien ville have været 125 mio. kr. lavere og medføre en nedskrivning på 27 mio.

	Moterselskab	
	2020	2019
<b>5 Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	35.050	50
Tilgang	0	35.000
Kostpris 31. december	<u>35.050</u>	<u>35.050</u>
Værdiregulering 1. januar	-29.236	-50
Årets resultat	-16.243	-16.381
Underbalance modregnet i tilgodehavende		-12.805
Værdiregulering 31. december	<u>-45.478</u>	<u>-29.236</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>-10.428</u></b>	<b><u>5.814</u></b>
Den negative værdi modregnes i tilgodehavende fra tilknyttet virksomhed		

Dattervirksomheder	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Aarhus Letbane Ejendomme ApS	Anpartsselskab	Aarhus	100 %

	Koncern		Moterselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>6 Andre tilgodehavender</b>				
Tilgodehavende Aarhus Kommune	8.015	5.584	8.015	5.584
Tilgodehavende Banedanmark	4.490	5.831	4.490	5.831
Tilgodehavende Norddjurs Kommune	0	1.835	0	1.835
Tilgodehavende Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S	10.156	0	10.156	0
Tilgodehavende Keolis	8.920	6.741	8.920	6.741
Tilgodehavende tilskud fra Staten	7.400	7.400	7.400	7.400
Tilgodehavende moms	2.128	2.910	2.128	2.910
Tilgodehavende leje	974	968	0	0
Tilgodehavender fra forsikringsager	5.534	5.311	5.534	5.311
Øvrige tilgodehavender	<u>2.563</u>	<u>2.274</u>	<u>2.477</u>	<u>2.245</u>
<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b><u>50.180</u></b>	<b><u>38.854</u></b>	<b><u>49.120</u></b>	<b><u>37.857</u></b>

<b>7 Periodiseret tilskud fra Staten</b>	<b>Tilskud</b>
Periodiseret tilskud fra Staten 1. januar 2020	482.336
Dækning af bygherreomkostninger i resultatopgørelsen	-2.249
Dækning af af- og nedskrivninger	-14.960
<b>Periodiseret tilskud fra Staten 31. december 2020</b>	<b>465.127</b>

Staten trådte ud af ejerskabet pr. 1. april 2015, hvor Statens indskud på 366.575 t.kr. samt andel af resultat i ejertid på -13.260 (i alt 353.315 t.kr.) blev konverteret til tilskud.

Tilskud fra Staten er ydet til dækning af investering i anlæg samt til bygherreorganisation og nedbringes i takt med at der afholdes driftsomkostninger og af- og nedskrives på anlægsaktiverne. Statens andel udgør 47 % svarende til den tidligere ejerandel.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
<b>8 Kreditinstitutter</b>				
Forfald efter 5 år	1.537.765	1.594.987	1.537.765	1.594.987
Forfald mellem 1 og 5 år	227.548	223.549	227.548	223.549
Langfristet del i alt	1.765.313	1.818.536	1.765.313	1.818.536
Forfald indenfor 1 år	153.279	52.273	153.279	52.273
<b>Kreditinstitutter i alt</b>	<b>1.918.592</b>	<b>1.870.809</b>	<b>1.918.592</b>	<b>1.870.809</b>

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiverne består af ej anvendt driftstilskud, som overføres til senere år på en udligningskonto. Udviklingen i denne udligningskonto specificeres således:

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
Udligningskonto primo	29.659	20.625	29.659	20.625
Over-/underforbrug i året	9.965	15.715	9.965	15.715
Anvendt i året af tidligere års underforbrug	-10.552	-6.681	-10.552	-6.681
<b>Udligningskonto ultimo</b>	<b>29.072</b>	<b>29.659</b>	<b>29.072</b>	<b>29.659</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
<b>10 Honorar til interessentskabsvalgt revisor</b>				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	201	195	155	175
Erklæringsopgaver med sikkerhed	108	73	108	73
Skatterådgivning	5	42	37	37
Andre ydelser	299	117	285	115
<b>Honorar til interessentskabsvalgt revisor i alt</b>	<b>613</b>	<b>427</b>	<b>548</b>	<b>400</b>

## 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

### Kontraktlige forpligtelser

De indgåede igangværende kontrakter vedrørende anlæg og drift af Etape 1 har en samlet restværdi på 392,1 mio. kr. Kontrakterne løber i op til 6 år fra fuld drift.

Der er indgået lejekontrakter vedrørende depoter i Odder, Grenaa og Aarhus H. Disse kontrakter udgør en samlet kontraktlig forpligtelse på 1,1 mio. kr. Kontrakterne løber i op til 7,5 år.

Lejemålet på P. Hiort Lorensens Vej lejes af Aarhus Letbane Ejendomme ApS. Lejekontrakten kan opsiges med 6 måneders varsel, hvorfor der pr. 31 december 2019 er en kontraktlig forpligtelse på 1,1 mio. kr. (kun gældende for moderselskab, mens forpligtelsen elimineres på koncernniveau).

### Erstatningssager

Der pågår en advokatsag, hvor der er rejst krav mod Aarhus Letbane I/S på 7,5 mio. kr. som følge af spunsarbejder udført i juni 2014. Aarhus Letbane I/S har afvist kravet.

Der er anlagt 5 ekspropriationssager mod Aarhus Letbane I/S, hvor sagsøgerne gør indsigelser imod den erstatning, som de er blevet tilkendt i anledning af ekspropriationer. Det samlede krav udgør 6,5 mio. kr. Aarhus Letbane I/S er ikke enige i kravet.

### Eventualforpligtelser

Aarhus Letbane I/S har afgivet støtteerklæring til Aarhus Letbane Ejendomme ApS således:

Aarhus Letbane I/S (CVR nr. 34704724) skal hermed erklære, at selskabet agter at stille det fornødne kapitalberedskab, herunder likviditet, til rådighed for Aarhus Letbane Ejendomme ApS (CVR nr. 37782807) som minimum for de kommende 12 måneder.

## 12 Nærtstående parter

### Koncern

Koncernen Aarhus Letbane har følgende nærtstående parter der besidder mere end 5% af stemmerettighederne:

*Aarhus Kommune, Rådhuset, 8000 Aarhus C  
Region Midtjylland, Skottenborg 26, 8800 Viborg*

Der er i året modtaget driftstilskud fra Midttrafik jf. note 1. Herudover har der ikke været transaktioner med nærtstående parter.

### Moder

Aarhus Letbane I/S har følgende nærtstående parter der besidder mere end 5% af stemmerettighederne:

*Aarhus Kommune, Rådhuset, 8000 Aarhus C  
Region Midtjylland, Skottenborg 26, 8800 Viborg*



Herudover ejer Aarhus Letbane I/S følgende selskab 100%:

*Aarhus Letbane Ejendomme ApS, P. Hiort Lorenzens Vej 71-95, Aarhus C*

Der er i året modtaget driftstilskud fra Midttrafik jf. note 1, samt betalt husleje for i alt 2,2 mio. kr. til Aarhus Letbane Ejendomme ApS. Herudover har der ikke været transaktioner med nærtstående parter.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>13 Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i tilgodehavender	-18.295	6.639	-15.930	10.635
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-30.649	-38.890	-31.031	-37.500
Ændring i hensættelser	0	0	0	0
<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>-48.944</b>	<b>-32.251</b>	<b>-46.961</b>	<b>-26.865</b>
<b>14 Forslag til resultatdisponering:</b>				
Foreslået udbytte	0	0	0	0
Overført resultat	-86.072	-83.214	-86.072	-83.214
Disponeret i alt	<b>-86.072</b>	<b>-83.214</b>	<b>-86.072</b>	<b>-83.214</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Borre

### Direktion

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-203935442902

IP: 86.52.xxx.xxx

2021-04-09 13:17:43Z

NEM ID 

## Charlotte Zeidler Holm Vigh

### Bestyrelse

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-480705762649

IP: 217.63.xxx.xxx

2021-04-09 13:23:28Z

NEM ID 

## Flemming Knudsen

### Bestyrelse

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-111670106959

IP: 188.183.xxx.xxx

2021-04-09 13:44:01Z

NEM ID 

## Anne-Marie Krog

### Bestyrelse

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-335876940439

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-04-09 13:53:27Z

NEM ID 

## Jan Ravn Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-726582111813

IP: 80.163.xxx.xxx

2021-04-11 12:14:32Z

NEM ID 

## Jørgen Andreas Nørby

### Bestyrelse

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-142240166805

IP: 37.97.xxx.xxx

2021-04-11 19:23:17Z

NEM ID 

## Bünyamin Simsek

### Bestyrelse

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: CVR:55133018-RID:81669168

IP: 83.74.xxx.xxx

2021-04-12 07:59:53Z

NEM ID 

## Lone Norlander Smith

### Bestyrelse

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-490210244595

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-04-13 13:36:34Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Arne Lægaard

### Bestyrelse

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-368974057489

IP: 188.228.xxx.xxx

2021-04-13 19:29:35Z

NEM ID 

## Jonas Busk


### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:11937890

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-04-14 06:20:05Z

NEM ID 

## Claus Hammer-Pedersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:49314062

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-04-15 09:21:09Z

NEM ID 

## Anne-Marie Krog

### Dirigent

På vegne af: Aarhus Letbane I/S og Aarhus Letbane Ej...

Serienummer: PID:9208-2002-2-335876940439

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-04-19 07:18:55Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 2TTFE-K1QSN-YA7T7-WQNZE-WW30Y-XJGAZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>